中 長 期 事 業 計 画 [2015～2020年度]

Let's move JAPAN forward from 九州 !



平成27(2015)年3月
（平成28(2016)年3月一部改訂）

一般社団法人
九州経済連合会
Kyushu Economic Federation

＊ 九州経済連合会は、九州、山口、沖縄の9県を
エリアとして活動しています。

H28年熊本地震からの復興に関する中長期的な取組みは、平成28年度中に策定する次期中長期計画に織り込む予定です。

はじめに

○ 九州経済連合会は、創立 40 周年を記念し、2002 年に「21 世紀の九州地域戦略」を策定して、九州・山口・沖縄が連携をはかりつつ事業を進めてきました。これまでに、九州新幹線の鹿児島ルート全線開通、東九州自動車道の供用区間延伸、九州国立博物館開館など一定の成果をあげています。
現在も各委員会による中長期戦略やアクションプランなどにより長期的な視点に立った運営を行っていますが、九州経済連合会として、九州を取り巻く環境変化をしっかりと受け止め、時宜を得た対応をとるべく、新たな視点で 2020 年度までの中長期事業計画「九州から日本を動かそう　Let's move JAPAN forward from 九州！」を策定しました。

○ 日本経済は日本再興戦略をはじめとする政府の取組により明るさが見えており、アベノミクスは経済界にとって大変な追い風となっています。本格的な成長軌道に乗せるためには、これからが正念場です。
また、少子高齢化・人口減少社会における人材の確保や社会保障制度改革、社会基盤の老朽化対策、エネルギー問題、財政健全化など課題も多くあります。

○ 政府は 2014 年末に「まち・ひと・しごと創生総合戦略」を閣議決定し、「地方創生」を戦略として打ち出しており、九州が競争力強化のアクションを起こすには、絶好のチャンス到来です。成長著しいアジアとは歴史的・地理的に近く、半導体・自動車産業等で培われた技術力を持つなど九州の強みや、豊かな自然や独自の文化といった地域資源を活かし、きらりと光る“九州らしさ”を創生していきたいと考えます。

○ 今回の中長期計画では、九州経済発展に向け、次の４つを中長期的戦略としました。
・観光関連産業の振興や第一次産業の競争力強化など「九州の強みに磨きをかけた産業振興」を図る
・ＭＯＵや会員ネットワークを活用し、農林水産物等の輸出も含めた、「成長著しいアジアとのビジネス拡大」を促進する
・女性・高齢者など多様な人材の活躍を推進し、強みを活かした産業振興を事業・家業の継承につなげ、働き手を九州へ呼び戻し「人口減少社会における魅力ある地域の創生」を目指す
・環境に配慮し、利便性の高い社会基盤整備を促進するなど、「働きやすく、住みやすいまちづくり」を進める

また、戦略を推進するにあたり、九州経済連合会として取組むべき、中長期的課題と重要施策を策定しています。

○ わたしたちには、九州を魅力あふれる地域として次世代に引き継いでいく責務があります。その礎を築くラストチャンスとの覚悟を持ち、自らが率先し、「九州から日本を動かす」気概で、この計画の実行に邁進してまいります。

一般社団法人　九州経済連合会

会長　麻生　泰

中長期計画
[2015～2020年]

環境条件

【世界】
- ・人口増加傾向
- ・経済のグローバル化
- ・アジア諸国の急成長
- ・エネルギー・食料需給
- ・地球温暖化防止

【日本】
- ・少子高齢・人口減少社会
- ・アベノミクス効果（景気回復の兆候）
- ・財政健全化（社会保障と税の一体改革）
- ・円安基調
- ・産業競争力の相対的低下
- ・社会基盤の老朽化（国土強靭化計画）
- ・エネルギー政策見直し
- ・2019 ラグビーワールドカップ、2020 東京オリンピック開催

【九州】
- ・農林水産品は2割以上の全国シェア（食糧供給基地）
- ・自動車産業の全国シェアは1割以上、半導体やロボットは2割以上と高い
- ・行政と財界とのｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝ機会が多く、連携が強い
- ・アジアに近い地理的優位性
- ・恵まれた自然環境
- ・全国より早く進む高齢化
- ・人手不足（看護・介護、建設等）
- ・社会基盤整備の遅れ・維持
- ・外国語対応力不足

将来ビジョン

九州が一体となり自律的・持続的に発展する経済圏を形成

戦略の方針・視点

九州から日本を動かそう
Let's move JAPAN forward from 九州！

2015年3月策定
下線部分　2016年3月改訂

【方針】 九州の強み・地域資源を活かす ／ “九州らしさ”の創生

【視点】 連携【地域、産学官、企業・産業】／ 民間の力 ／ グローバル ／ 成果重視

九州経済発展に向けた中長期的戦略

◎ 九州の強みに磨きをかけた産業振興
- ・ 九州の魅力を活かした観光振興や農林水産業の競争力強化
- ・ 技術力を活かした成長産業の振興
- ・ 創業・ベンチャー、地場企業の活性化

◎成長著しいアジアとのビジネス拡大
- ・ MOUや会員ネットワークを活用したビジネス拡大

◎人口減少社会における魅力ある地域の創生
- ・ 多様な人材（女性、外国人、高齢者等）の活躍促進
- ・ 子どもを産み育てやすい社会の形成
- ・ 働き手（後継者、移住者、学生等）の九州回帰（UIJﾀｰﾝ）促進

◎働きやすく、住みやすいまちづくり
- ・ 環境に配慮し利便性の高い社会基盤の整備促進
- ・ 高齢者等にも住みやすい安全・安心なまちづくり
- ・ 地方分権の推進及び道州制の導入

九州経済連合会の中長期的課題と重点施策

○は具体的取組の例

Ⅰ．地域産業の振興・育成（重点分野：観光、農林水産業）

1 九州各県及び沖縄との連携強化による一体的な観光推進
【外国人入国者　2013年　126万人→ 2023年　440万人】

2 半導体、自動車等で培った技術力を活かした産業の振興
- ○ロボット活用による省力化、コスト競争力強化
- ○医療関連機器開発や健康寿命延伸支援等ﾍﾙｽｹｱ産業の育成
- ○航空宇宙産業の振興

3 農林水産物の輸出拡大に向けた取組強化
【農産物輸出額　2012年 113億円 → 2020年　330億円】
【水産物輸出額　2012年 235億円 → 2020年　700億円】
【林産物輸出額　2012年　21億円 → 2020年　100億円】
- ○九州の農水産物輸出拡大を促進する取組

4 ICTイノベーション九州の実現
- ○交通や農業分野へのICT利活用の促進

5 創業・ベンチャーや地場企業への支援強化
- ○WEB活用等による会員とベンチャー等とのマッチング促進
- ~~○地方創生をリードする企業への「九経連賞(仮称)」の創設検討~~(削除)

Ⅱ．社会基盤の整備促進

6 循環型高速交通体系の整備拡充
7 高速鉄道ネットワークの整備
8 福岡空港・那覇空港の整備促進及び域内空港間の連携推進
- ○域内空港の連携案づくりと具現化への取組

9 下関北九州道路の整備促進
10 既存インフラの老朽化対策

Ⅲ．アジアとの交流及びビジネスの拡大

11 アジアとの経済交流の促進
【MOU締結先等を活用した対応案件　2020年　100件/年】

12 アジアとのビジネス（進出、輸出、投資）拡大
【ｸｰﾙｼﾞｬﾊﾟﾝ機構から九州案件への出資額　2015～20年累計150億円】

Ⅳ．少子高齢化・人口減少社会への対応

13 多様な人材（女性、外国人、高齢者等）の活躍促進
- ○女性・高齢者の活躍推進、若年者雇用の充実
- ○看護・介護等への外国人受入促進の検討(規制緩和等による環境整備)

14 子育て支援など子どもを産み育てやすい環境の整備促進
- ○出産等の希望がかなう社会づくり（九州創生ｱｸｼｮﾝﾌﾟﾗﾝ）

15 高齢化社会に備えた、社会保障制度、まちづくりのあり方検討
16 大都市圏からの働き手（後継者、移住者、学生等）の九州回帰（UIJﾀｰﾝ）促進(九州創生ｱｸｼｮﾝﾌﾟﾗﾝ)

Ⅴ．環境・エネルギー問題への対応（低炭素・循環型社会の形成）

17 環境ビジネスの推進（水素及び再生可能エネルギーの産業化など）
18 環境にやさしい移動の実現、公共交通のあり方検討
- ○燃料電池自動車導入など「低炭素社会を目指す九州モデル」のアクションプラン実施

Ⅵ．地方分権の推進及び道州制の導入

19 道州制・地方分権の検討
20 税財政改革・規制緩和の推進
- ○国家戦略特区に指定された福岡市・沖縄県・北九州市の支援
- ○電力システム改革、ガス小売自由化等エネルギー政策見直しへの対応

Ⅶ．人　材　育　成

21 グローバル人材の育成と活用
- ○日本人学生や企業社員の海外留学・研修制度の開発支援

22 産業振興に資する人材育成の支援
- ○高度ICT人材育成の産学官連携による実施
- ○観光産業人材育成のため大学での教育カリキュラム開発

2016年5月改訂
（2016年度以降の取組内容）

九州経済連合会 中長期的課題と重点施策（主な取組内容）

中長期的課題 重点施策	主な取組内容	主な担当室部 （2015年3月作成）	スケジュール 2015（平成27年度）	2016（平成28年度）	2017（平成29年度）	2018（平成30年度）	2019（平成31年度）	2020（平成32年度）	KPI	2015年7月以降 主な担当部
Ⅰ　地域産業の振興・育成										
1　九州の連携強化による一体的な観光推進	(1)第二期九州観光戦略 ・第1次アクションプラン実行・支援 ・第2次アクションプラン策定と実行・支援 ・第3次アクションプラン策定と実行・支援	産業第三部	1次実行・支援 2次策定準備	策定	実行・支援	3次策定準備	策定	実行・支援	観光消費額 2010年2.1兆円 2016年2.7兆円 2023年3.5兆円	産業振興部
	(2)外国人受入環境の広域整備 ・ノービザ化の実現と出入国手続体制の充実 ・外国人観光客拡大推進（多言語対応推進、無料公衆無線LAN整備推進、二次交通利用促進等を検討）	産業第三部	中国・ラオス・カンボジア・ミャンマー・インドのノービザ化、ロシア数次化の要望と実現 LAN整備実施、二次交通等検討	海外へ向けた情報発信・プロモーション			ﾗｸﾞﾋﾞｰﾜｰﾙﾄﾞｶｯﾌﾟ	東京オリンピック・パラリンピック		産業振興部
	(3)インバウンド市場の拡大 ・中国、アセアン市場の拡大 ・MICEの拡大等	産業第三部	ムスリム対応、新規航空路線（LCC等）誘致　等 MICE誘致体制確立・活動実施	富裕層の勧誘、クルーズ市場の開拓等 MICE誘致体制見直し・活動実施					外国人入国者 2013年126万人→ 2018年288万人(ｸﾙｰｽﾞ除く) 2023年440万人	産業振興部
2　半導体、自動車で培った技術力を活かした産業の振興	(1)生産性向上による競争力強化 ・中小企業におけるロボット活用による省力化、コスト競争力強化 ・非製造業の生産性向上に向けたモノづくり技術の活用（医療関連機器を含む）	産業第二部	事例研究、活用・導入促進 検討	活用・導入フォロー 提言・要望、セミナー開催等					ﾛﾎﾞｯﾄ導入10台／年 異分野展開 1社／年	産業振興部
	(2)ヘルスケア産業振興 ~~・地域医療を補完するﾍﾙｽｹｱﾋﾞｼﾞﾈｽ（まちづくりﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄ等）振興~~ ・外国人患者の受入や事業者の海外展開支援	産業第二部	まちづくりプロジェクト 2015年度で終了 外国人患者受入フォロー	他地域への展開 海外展開支援					2016年 外国人患者受入30名	産業振興部
	(3)航空宇宙産業の振興 ・航空機技術研究会の継続実施 ・小型電動飛行機技術研究会の設立及び事業化	産業第二部	ﾋﾞｼﾞﾈｽﾏｯﾁﾝｸﾞ 研究会準備勉強会	航空機部品販売実施 研究会	企業連合による水平展開 九州航空機会社へ移行	製造開始			九州内航空機部品生産総額 2015年　40億円（推定） →2020年　50億円 →2025年　100億円	産業振興部
	(4)国際リニアコライダー(ILC)の九州への誘致活動推進 ・九州への誘致活動推進	地域政策部	必要に応じて情報収集	国の国内▽ 誘致活動						企画調査部
3　農林水産業物の輸出拡大に向けた取組強化	(1)農業の支援強化 ・九州の農水産物を主に扱う商社の設立・展開 （九州産直市場(仮称)は検討継続） ・農産物・食品の移出・輸出強化（域外、海外への販路拡大等）	産業第一部	会社設立 香港との取引 商談会 （関東、タイ）	取扱店舗拡大 ｼﾝｶﾞﾎﾟｰﾙ展開 検討・実施	台湾ほか展開 検討・実施	事業見直し 検討・実施	検討・実施	検討・実施	2015年度香港取引 2016年度ｼﾝｶﾞﾎﾟｰﾙ展開 九州の農産物輸出 2012年113億円→ 2020年330億円	農林水産部
	(2)林業の支援強化 ・モデル地域（5地域）での木材利用プロジェクトの推進 ・海外ﾊﾞｲﾔｰ招聘による商談会による販路拡大支援	産業第一部	自治体と連携した木材の利活用促進 ジェトロと連携した製材品輸出商談会実施	事業見直し 事業見直し					九州の林産物輸出 2012年21億円→ 2020年100億円	農林水産部
	(3)水産業の支援強化 ・水産物輸出を担う日本版水産物審議会の設置と推進 ・ 即食型デリカ・フローズン商品の開発促進	産業第一部	組織整備 設立準備 産学官連携による開発（年1回）	事業体設置 ▲事業効果を検証し継続を判断					九州の水産物輸出 2012年235億円→ 2020年700億円	農林水産部
4　ICTイノベーション九州の実現	(1)情報通信基盤整備 ・公衆無線LANの整備拡充と利活用促進	社会資本部	提言・要望（実現まで継続）							社会基盤部
	(2)ICT利活用促進 ・ビックデータ・オープンデータの利活用 ・交通や農業等各分野におけるICT利活用の推進	社会資本部 産業第一部・ 第二部・第三部	大学等と連携し調査・検討等実施 先進事例の調査及び普及拡大（セミナー・講演会等開催）							社会基盤部・ 農林水産部・ 産業振興部
5 創業・ベンチャー、地場企業への支援強化	(1)ビジネス・マッチングの支援 ・WEBシステムを利用したマッチング支援 ・会員と創業・ベンチャー、地場企業とのマッチング支援 ~~(2)地域創生をﾘｰﾄﾞする会員企業等への「九経連賞(仮称)」の創設検討~~	産業第二部 企画調査部	WEB利用による支援拡大 九経連各委員会と連携した支援 表彰制度の創設検討 2015年度で終了	マッチング支援・フォロー 表彰実施					ﾏｯﾁﾝｸﾞ 5件／年	産業振興部 企画調査部

中長期的課題 重点施策	主な取組内容	主な担当室部 （2015年3月作成）	スケジュール 2015（平成27年度）	2016（平成28年度）	2017（平成29年度）	2018（平成30年度）	2019（平成31年度）	2020（平成32年度）	KPI	2015年7月以降 主な担当部
Ⅱ社会基盤の整備促進										
6 循環型高速交通体系の整備拡充	(1)高規格、循環型高速道路網整備促進 ・東九州自動車道、九州自動車道、西九州自動車等	社会資本部	提言・要望（実現まで継続）							社会基盤部
	(2)地域高規格道路の整備促進 ・有明海沿岸道路、中津日田道路、中九州横断道路等	社会資本部	提言・要望（実現まで継続）							社会基盤部
7 高速鉄道ネットワークの整備	(1)九州新幹線西九州（長崎）ルート	社会資本部	提言・要望（実現まで継続）							社会基盤部
	(2)東九州（日豊線）における鉄道の高速化（東九州新幹線を含む）		提言・要望（実現まで継続）							
8 福岡空港・那覇空港の整備促進及び域内空港の連携促進	(1)空港運営の民営委託等経営のあり方について調査・検討 (2)域内空港の利便性向上と空港間連携について調査・検討 （域内空港の連携案づくりと具現化を含む） (3)沖縄国際物流ハブとしての那覇空港の利用促進の支援	社会資本部 産業第三部 企画調査部	調査・検討 連携案検討・策定 連携推進 講演会開催等PR活動							社会基盤部 産業振興部 企画調査部
9 下関北九州道路の整備促進	(1)下関北九州道路の候補路線から計画路線への格上げ要望	社会資本部	提言・要望（実現まで継続）							社会基盤部
10 既存インフラの老朽化対策	(1)橋梁やトンネル等社会資本の適切な老朽化対策の推進	社会資本部	提言・要望（実現まで継続）							社会基盤部
Ⅲアジアとの交流及びビジネスの拡大										
11 アジアとの経済交流の促進	(1)MOU等を活用した経済交流の拡大 ・MOU締結各国との主要テーマを設けた経済交流促進 ・アセアン懇談会（会員企業へのビジネス支援）の開催	国際部	投資・人材交流セミナー、商談会等の九州及び相手国での開催　経済ミッションの実施　等 ｲﾝﾄﾞﾈｼｱ、ﾍﾞﾄﾅﾑ	ﾐｬﾝﾏｰ・ﾏﾚｰｼｱ	2か国				MOU締結先、協議体等を活用した対応 2020年度100件／年	国際部
	(2)アジア諸国との交流等によるネットワークの充実 ・環黄海地域との交流促進 ・九州領事会の開催（在福岡領事館と連携）	国際部 ※上段：環黄海会議 ※下段：九韓会議	（開催地） 韓国 韓国 定期的開催	中国 九州	九州 九州	韓国 韓国	中国 韓国	九州 九州		国際部
12 アジアとのビジネス（進出、輸出、投資[対外投資・対日投資]）拡大	(1)海外から九州への投資・企業誘致促進 (2)クールジャパン機構と連携した海外事業展開支援 (3)重点支援事業の選定と支援 ・長期的視点に立った事業者の発掘、支援	国際部 IBC	海外政府機関、 現地企業等の誘致調査 セミナー、相談会の開催　事業化検討会　市場調査　等 案件審査、事業者間連携検討、MOU締結先等との連携による支援　等						クールジャパン機構から九州案件への出資額 2015～2020年 累計　150億円	国際部
Ⅳ少子高齢化・人口減少社会への対応										
13 多様な人材（女性、外国人、高齢者等）の活躍推進	(1)女性・高齢者の活躍、若年者雇用の充実、非正規雇用のあり方等についての調査・検討 (2)看護・介護等への外国人受入推進の検討（規制緩和等による環境整備等）	地域政策部 産業第二部	調査・検討 介護人材　調査・検討	具現化の支援 その他人材　調査・検討	具現化の支援					社会基盤部 産業振興部
14 子育て支援など子どもを産み育てやすい環境の整備促進	(1)出産等の希望がかなう社会づくり （九州地域戦略会議　九州創生ｱｸｼｮﾝﾌﾟﾗﾝ）	地域政策部	検討・取りまとめ	九州創生ｱｸｼｮﾝﾌﾟﾗﾝ取組とﾌｫﾛｰｱｯﾌﾟ						企画調査部 社会基盤部
15 高齢化社会に備えた、社会保障制度、まちづくりのあり方検討	(1)教育、社会保障、地域社会のあり方の調査検討 (2)労働力人口減少への対応全体についての政策提言 (3)人口減少・高齢化社会における公共交通のあり方検討 ・安全、安心、便利な公共交通のあり方について調査・提言 ・都市・ｺﾐｭﾆﾃｨにおける先進的交通システムについて調査・提言	地域政策部 社会資本部	調査・検討 調査・提言	提言 調査・提言	フォロー・具現化					社会基盤部 社会基盤部
16 大都市圏からの働き手（後継者、移住者、学生等）の九州回帰（UIJﾀｰﾝ）促進	(1)しごとの場づくり ・東京一極集中是正の受け皿づくりとしての条件整備 （九州地域戦略会議　九州創生ｱｸｼｮﾝﾌﾟﾗﾝ）	総務部 産業第一部 産業第三部	検討・取りまとめ	九州創生ｱｸｼｮﾝﾌﾟﾗﾝ取組とﾌｫﾛｰｱｯﾌﾟ					九州創生ｱｸｼｮﾝﾌﾟﾗﾝ 雇用創出数（累計） 2020年2.5万人	企画調査部 農林水産部 産業振興部

中長期的課題 重点施策	主な取組内容	主な担当室部 （2015年3月作成）	スケジュール 2015 （平成27年度）	2016 （平成28年度）	2017 （平成29年度）	2018 （平成30年度）	2019 （平成31年度）	2020 （平成32年度）	KPI	2015年7月以降 主な担当部
Ⅴ　環境・エネルギー問題への対応（低炭素・循環型社会の形成）										
17 環境ビジネスの推進	(1)水素及び再生可能エネルギーの産業化 ・地熱・海洋・水素エネルギーの産業化に向けたアクションプラン策定 ・推進組織立上げとアクションプランの実施 (2)環境関連産業の振興 ・ビジネスマッチング機会の創出 (3)地中熱普及による省エネ対策の推進	環境部 産業第一部	策定	産業化推進委員会及び実務者会議によるアクションプランの実施・フォロー 産業化モデルの海外展開並びにビジネスマッチング 研究会立上げ・検討		支援ほか				産業振興部 農林水産部
18 環境にやさしい移動の実現、公共交通のあり方検討	(1)「低炭素社会を目指す九州モデル」のアクションプラン実施 公共交通のあり方は「Ⅳ少子高齢化・人口減少社会への対応」においても検討を行う	環境部 社会資本部	エコライフポイント、次世代自動車導入、低炭素技術のパッケージ化等への取組							産業振興部 社会基盤部
Ⅵ　地方分権の推進及び道州制の導入										
19　道州制・地方分権の検討	(1)道州制・地方分権など行財政に関わる諸課題への対応策等について調査・検討 (2)道州制推進基本法案の制定に向けた環境整備促進について経済団体と連携し政府へ提言	地域政策部	定期的な講演会等の企画・実施 タイムリーな提言実施							社会基盤部
20 税財政改革・規制緩和の推進 3	(1)国家戦略特区への支援 ・国家戦略特区に指定された福岡市、沖縄県、北九州市の支援 (2)エネルギー問題への取組 ・電力システム改革、ガス小売り自由化等への対応	企画調査部 環境部	規制緩和等の計画への支援	集中取組期間2015年度以降、必要に応じて支援 必要に応じた要望・提言						企画調査部 産業振興部
Ⅶ　人材育成										
21 グローバル人材の育成と活用	(1)グローバル人材の育成と活用 ・日本人学生や企業社員に対する海外留学・研修の支援 (2)九経連事務局のグローバル対応力の向上 ・インターンシップ受入や定例的な外国語勉強会実施等	国際部	インターンシップやグローバル研修実施 インターンシップ受入、外国語勉強会実施							国際部
22 産業振興に資する人材育成の支援	(1)高度ICT人材育成の支援及び展開 ・先導的ICT人材の育成を産学連携により実施 (2)観光産業人材育成体制確立 ・大学での教育ｶﾘｷｭﾗﾑ開発、ｲﾝﾀｰﾝｼｯﾌﾟ受入組織開拓等	社会資本部 産業第三部	実施・フォロー 調査・提言	体制構築	カリキュラム実行・修正			成果確認		社会基盤部 産業振興部